

EDITORIAL



Après les avancées notables enregistrées durant sa phase 2 (2019-2024), le Projet d'Appui à la Gouvernance Financière (PAGFI) ouvre une nouvelle et troisième page pour les quatre années à venir (2024-2028).

En effet, au terme d'une évaluation de l'avancement technique et financier de la phase 2 qui a été jugée satisfaisante, s'est imposée la nécessité de poursuivre les réformes déjà largement engagées. C'est ainsi que les autorités camerounaises et françaises ont décidé, dans le cadre du 3ème Contrat de Désendettement et de Développement (C2D), de

poursuivre ce projet. Le 5 septembre 2023 a été signé entre le Ministère des Finances (MINFI) et l'Agence Française de Développement (AFD), la convention d'affectation pour la réalisation du PAGFI3, avec pour objectifs : l'amélioration des prévisions d'exécution budgétaire et l'exécution de la dépense publique ; l'amélioration de l'information budgétaire et comptable aux niveaux central, décentralisé et parapublic ; ainsi que l'amélioration du pilotage des entreprises publiques et parapubliques. Le renouvellement des contrats opérateurs avec Expertise France et le Programme Supérieur de Spécialisation en Finances Publiques (PSSFP) qui s'en est suivi a renforcé la relation de confiance entre les autorités camerounaises et la coopération française pour mener à bien ces réformes ambitieuses.

Afin d'assurer la réussite et une plus grande visibilité du projet, il est important, au-delà des seuls acteurs directs et parties prenantes de sensibiliser tout public intéressé

aux finances publiques (agents du MINFI, institutions, monde universitaire etc.). A ce titre, la communication devra jouer un rôle essentiel. C'est pourquoi la « LETTRE DU PAGFI3 » a été créée. Elle vise le renforcement de la communication interne en informant les différents acteurs de mise en œuvre sur les activités et les réalisations de notre projet ; la promotion des actions et de l'expertise notamment auprès des bénéficiaires, des partenaires et des pouvoirs publics ; enfin la contribution au renforcement de l'image de marque du Ministère des Finances.

Ce rendez-vous trimestriel sera la boussole de suivi des activités du Projet. Nous espérons que cet outil d'information sera un succès et qu'il contribuera à la réalisation de nos objectifs stratégiques. Bonne lecture à tous !

Mme BOUMSONG Sophie,
Coordonnatrice du PAGFI 3

Menu

- Copil de lancement du PAGFI 3
- Vie des missions
- Atelier de planification opérationnelle du PAGFI 3
- Calendrier des missions et activités

ACTUALITE DU PROGRAMME



Planification opérationnelle de la troisième phase du Projet d'Appui à la Gouvernance Financière (PAGFI 3)

Les 27 et 28 mars 2024, s'est tenu à Ebolowa un atelier de planification de la phase 3 du PAGFI sous la présidence de Madame Sophie BOUMSONG, coordonnatrice du projet.

Il a ainsi réuni un panel important de parties prenantes au projet (DREF, DPC, DCP, DSI, DI DGB,

DNCM, DITRE, ACCT, MINDDEVEL) aux côtés des 2 opérateurs que sont le PSSFP (programme supérieur de spécialisation en finances publiques) et Expertise France. Cet atelier avait pour objectif principal de réfléchir collectivement aux différents axes de travail à mettre en œuvre sur la durée du PAGFI 3 en les hiérarchisant par niveau de priorité en vue de leur planification. Cette réflexion a été menée sous la forme de 4 sous-ateliers thématiques : 1er sous-atelier dédié à la régulation

budgétaire et à la gestion de trésorerie ; 2ème sous-atelier : la comptabilité patrimoniale dans toutes les entités publiques (Etat, CTD et établissements publics) ; 3ème sous-atelier : le renforcement de la gouvernance et du pilotage des entreprises et établissements publics (EEP) qui constitue la thématique nouvelle par rapport au PAGFI 2 et un 4ème sous-atelier transversal dédié aux systèmes d'information, clé de voute de la réussite des réformes.



La Troisième phase du Projet d'Appui à la Gouvernance Financière (PAGFI 3) officiellement lancée

Le Ministre des Finances (MINFI), son Excellence Louis PAUL MOTAZE, Président du Comité de Pilotage de la Troisième phase du Programme d'Appui à la Gouvernance Financière (PAGFI 3) a présidé ce vendredi 14 juin 2024, à l'hôtel Hilton de Yaoundé, la première session dudit Comité.

Pour la circonstance, outre les éminents membres du Comité présents, le MINFI était entouré de Monsieur Benoît TOURTOIS, représentant de la Direction des relations internationales (DRI) de la Direction générale des Finances publiques (DGFIP) en France et de la Représentante de la Directrice de l'Agence Française de Développement (AFD) au Cameroun.

Cette rencontre avait un triple

enjeu : premièrement, d'installer les membres du Comité conformément à l'arrêté du 05 avril 2024 portant création, organisation et fonctionnement du Comité de Pilotage du PAGFI 3; deuxièmement, faire le bilan technique de la deuxième phase du Programme d'Appui à la Gouvernance Financière (PAGFI 2). Et enfin, valider le Plan de Travail Annuel Budgétisé (PTAB) 2024 du PAGFI 3.



Coopération PAGF Comores & PAGFI 3

Quand le PAGFI 3 rencontre son cousin comorien le PAGF (projet d'appui à la gouvernance financière).

Une délégation du Ministère des finances comorien était présente à Yaoundé le 7 juin pour échanger notamment sur les organisations et les objectifs de nos projets respectifs. Un focus particulier a été mené sur le thème de la formation qui constitue une composante

à part entière du PAGF Comores. Ce focus a permis à nos collègues comoriens de constater l'efficacité du dispositif mis en place au Cameroun qui repose sur le PSSFP, organe particulièrement précieux pour le PAGFI 3 et la diffusion de la réforme des finances publiques.



Fin de séjour au Cameroun du Chef de l'équipe projet Gouvernance AFD

Madame Gaëlle ANGOT, est arrivée au terme de sa mission au Cameroun avec l'Agence Française de Développement (AFD). Pendant quatre ans, elle a occupé la fonction de Chef de l'équipe projet Gouvernance de l'AFD au Cameroun. Les grands chantiers de réformes sur lesquels madame ANGOT à œuvrer portent sur (i) le

suivi de la mise en œuvre de la deuxième phase du Projet d'Appui Financière (PAGFI 2) (2019-2024), d'un montant total de 4 millions d'Euros ; (ii) l'instruction et la mise en place de la troisième phase du Projet d'Appui à la Gouvernance Financière (PAGFI 3) (2024-2028), d'un montant total de 6,1 millions d'euros ; (iii) l'instruction, la mise en place et le suivi de l'exécution du Prêt de Soutien Budgétaire (PSB) pour la période 2022-2024, d'un montant total de 150 millions

d'euros ; (iv) le suivi de la mise en œuvre de l'Opération des Appuis Budgétaires Sectoriels (ABS) du 3ème C2D pour la période 2020-2022, d'un montant total de 103,4 millions d'euros ; (v) l'instruction, la mise en place et le suivi de la mise en œuvre de l'Opération des Appuis Budgétaires Sectoriels (ABS) du 3ème C2D pour la période 2023-2025, d'un montant total de 20 millions d'euros pour ne citer que ces dossiers.

CAHIER DES MISSIONS

MISSION 01

Formation des formateurs aux aspects budgétaires des collectivités territoriales décentralisées (CTD) – 27 au 31 mai 2024

Cette première mission du PAGFI3 ouvre le «grand livre» de cette 3ème étape du projet avec les experts Roger Picard et Martine Staebler qui ont formé pendant toute une semaine des formateurs en présentiel et distanciel à l'instruction budgétaire des CTD

C'est au total plus de 50 futurs formateurs qui ont bénéficié de cette formation. 6 grands thèmes ont été développés portant notamment sur l'élaboration du budget et la prévision, l'exécution budgétaire des dépenses et des recettes, les opérations de fin d'exercice ou encore l'approbation du compte administratif. Une formation dense, à laquelle le MINDDEVEL a été étroitement associé, qui permettra à nos futurs formateurs de sensibiliser et former les services ordonnateurs des CTD et les comptables publics au cadre budgétaire rénové des CTD. Prochaine étape : la formation des formateurs aux aspects comptables des CTD qui se déroulera du 23 au 27 septembre 2024.



MISSION 02

Validation du référentiel de comptabilité budgétaire – 3 au 7 juin 2024

Les experts Philippe Didier et Pascal Albertini ont conduit une mission sur la validation du référentiel de comptabilité budgétaire. De nombreuses réunions avec la DGB (DREF, DI, DPP), la DCP, le MINEPAT ou encore le MINSANTE ont permis d'échanger sur les préoccupations de mise en œuvre de la comptabilité budgétaire en mode budget programme avec un focus particulier sur le suivi des AE/CP.

Des nouvelles pistes de travail ont été parallèlement ouvertes dans le cadre du futur plan global de réforme des finances publiques. Les experts ont formulé de nombreuses propositions concrètes visant à l'opérationnalisation de la réforme budgétaire : organisation budgétaire des programmes, attribution des tâches financières, évolution du rôle des contrôleurs financiers en tant que garant de la soutenabilité budgétaire, effectivité de la fongibilité asymétrique ou suivi des autorisations d'engagement (AE) et des crédits de paiement (CP).

Un accent particulier a été mis sur les systèmes d'information (SI), en particulier le SI budgétaire (PROBMIS) pour lesquels des évolutions sont attendues en terme d'enrichissement et de conformité des fonctionnalités, d'accessibilité des restitutions et d'interfaçage avec les SI comptable et matière, évolutions incontournables pour le succès de la réforme.



MISSION 03



Fiabilisation de l'actif immobilisé de l'Etat - 13 au 19 juin 2024

Cette mission conduite par les experts Isabelle Prieur et Jean-Denis Métayer était dédiée à l'enrichissement de l'actif immobilisé de l'Etat avec un élargissement au passif (dettes financières et provisions pour risques et charges). Des réunions de travail sous la conduite de la DCP se sont déroulées principalement avec la DNCM, l'ACCT, la DSI et les DI, ainsi que la CAA et la DAJ du MINFI pour la dette et les provisions.

Au cœur de la mission, l'incontournable interopérabilité des systèmes d'information (SI) qui aujourd'hui détiennent la clé de cet enrichissement. Les données existent ! Elles doivent être partagées dans le cadre du serveur d'échanges ministériel. Par ailleurs, les experts ont recommandé de mettre en œuvre de façon collégiale une méthodologie de reconstitution progressive du bilan d'ouverture, d'intégrer d'ores et déjà les biens déjà recensés, de généraliser le suivi des flux affectant les immobilisations dans le SI matière (GEPISOFT) ou d'assurer un suivi étroit et transverse de la mise en œuvre rapide et effective de tous ces chantiers.

MISSION 04

Appui à l'amélioration de la régulation budgétaire et de la gestion de la trésorerie - 22 juillet au 2 août 2024

Durant deux semaines, Pierre Roumégas a mené une mission d'expertise visant à appuyer la mise en œuvre opérationnelle du décret n°2024-179 du 28 février 2024, fixant les modalités de gestion de la trésorerie de l'État et des autres entités publiques, pour l'ensemble de ses composantes. Ces dernières avaient notamment trait à l'installation et au fonctionnement du Comité de Trésorerie et de Régulation Budgétaire (CTRB), le respect des prescriptions réglementaires comme par exemple, le paiement dans l'ordre chronologique, les dépenses obligatoires et prioritaires ou encore l'interdiction des avances de trésorerie, l'obligation de dépôts au compte unique du Trésor (CUT), le respect des plans d'engagement (PE) et de trésorerie (PT), l'opérationnalisation du CUT, la création du système d'annonce de trésorerie (SAT) et la mise en place de plans d'engagement et de trésorerie infra-annuels.



CALENDRIER 2024 DES MISSIONS D'EXPERTISE FRANCE

N°	Dates	Missions	Experts	Bénéficiaires pilotes et associés
2024-01	27 au 31 mai 2024	Formation des formateurs aux aspects budgétaires des collectivités territoriales décentralisées (CTD)	Roger PICARD & Martine STAEBLER	DCP, PSSFP MINDDEVEL
2024-02	3 au 7 juin 2024	Validation du référentiel de comptabilité budgétaire	Pascal ALBERTINI & Philippe DIDIER	DGB, DI DGB, DCP, ministères gestionnaires
2024-03	13 au 19 juin 2024	Fiabilisation de l'actif immobilisé de l'Etat	Isabelle PRIEUR & Jean-Denis METAYER	DCP DNCM, ministères gestionnaires
2024-04	22 juillet au 2 août 2024	Gestion de la trésorerie de l'Etat	Pierre ROUMEGAS	DITRE DGB, DCP, BEAC
2024-05	23 au 27 septembre 2024	Formation des formateurs aux aspects comptables des CTD	Roger PICARD & Martine STAEBLER	DCP, PSSFP MINDDEVEL
2024-06	30 septembre au 4 octobre 2024	Renforcement des capacités en matière d'audit interne	Jean-Yves MAURIET	IST DCP
2024-07	7 octobre au 11 octobre 2024	Approfondissement des travaux liés à la comptabilité budgétaire	Pascal ALBERTINI & Philippe DIDIER	DGB DI DGB, DCP, ministères gestionnaires
2024-08	14 au 18 octobre 2024	Visite d'études en France (renforcement de la sincérité des comptes publics et optimisation de la gestion de trésorerie)	Direction générale des Finances publiques (DGFIP) et Agence France Trésor (AFT)	DGTCFM
2024-09	18 mois à compter de la notification du contrat (8 novembre 2024)	Optimisation et déploiement de l'application SIM_ba, système d'information budgétaire et comptable unique des CTD	Société XUXEX Group Consulting	DCP, DI DGTCFM DGB, DI DGB
2024-10	18 au 22 novembre 2024	Formation à la gouvernance informatique (« maîtrise d'ouvrage » MOA/ « maîtrise d'œuvre » MOE)	Alain LELOUEY Jean-Denis METAYER	DI DGTCFM, DI DGB, DSI, DREF, DCP
2024-11	9 au 13 décembre 2024	Bilan d'ouverture et préparation à la clôture des comptes de l'Etat 2024	Alain PRIVEZ Jean-Denis METAYER	DCP

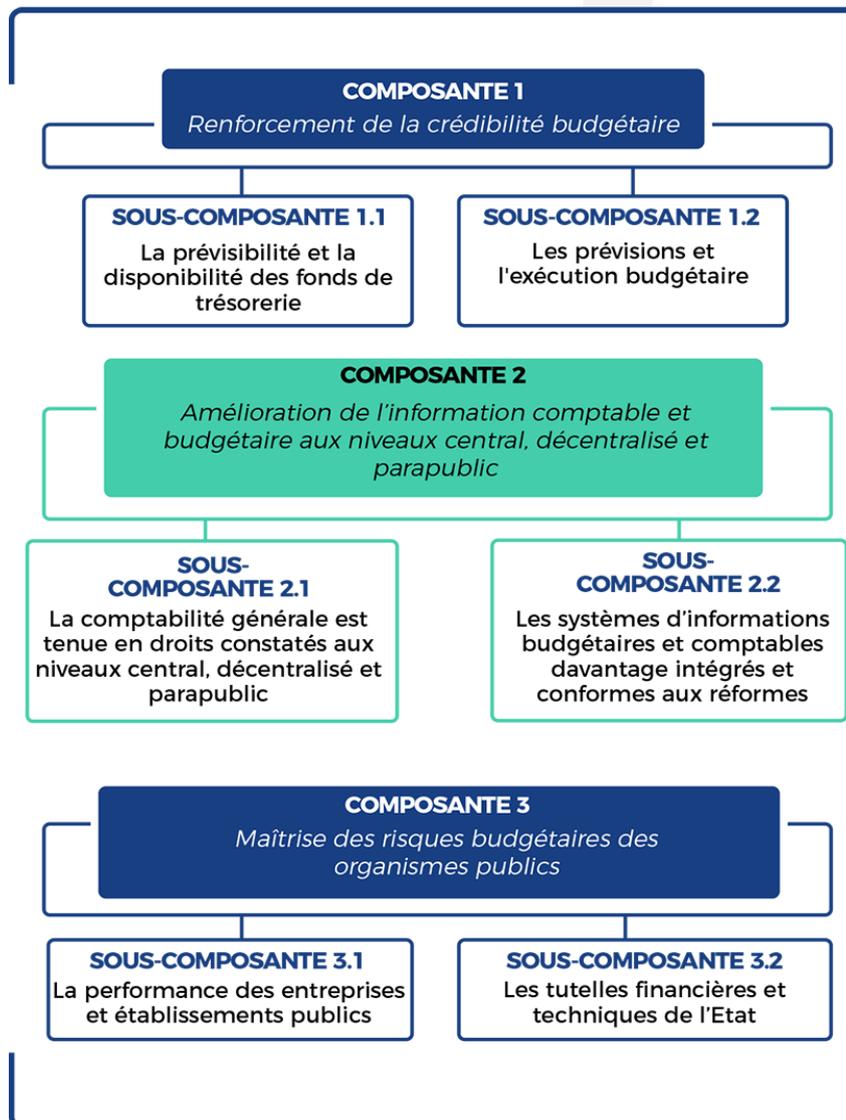
LE PAGFI 3 EN BREF

Le projet PAGFI 3 accompagne le Ministère des Finances du Cameroun dans le renforcement de la crédibilité budgétaire, l'amélioration de l'information budgétaire et comptable de l'Etat, des collectivités territoriales décentralisées (CTD) et des établissements publics (EP) ainsi que le renforcement de la maîtrise

des risques budgétaires liées aux entreprises et établissements publics (EEP).

A court et moyen terme, l'atteinte de ces objectifs apparaît comme une condition nécessaire pour retrouver des marges de manœuvre budgétaires. Elle permet aussi de contribuer au maintien de la

stabilité macroéconomique et au financement des investissements porteurs d'une croissance plus inclusive et orientée vers le développement durable.



EQUIPE DE REDACTION

Supervision générale : Son Excellence Louis PAUL MOTAZE, *Ministre des Finances, Président du Comité de pilotage du PAGFI 3*

Coordination : M. Cyrille EDOU ALO'O, *Directeur Général du Budget*

Responsable éditorial : Mme BOUMSONG Sophie, *Coordonnatrice du PAGFI 3*

Secrétaire de rédaction : M. Benjamin OMBE, *Responsable communication du PAGFI 3*

Equipe de rédaction : M. Benoît Sablayrolles, expert long terme (Expertise France), M. BEKONO Marc Désiré (Coordonnateur Adjoint PAGFI 3), M. BESSALA OMBE (Communicateur PAGFI 3).

SUIVRE LE PAGFI 3 SUR LES MEDIAS SOCIAUX

LIEN WEB : <https://rfp.cm/pagfi-iii/>



Pagfi3 Cameroun - <https://web.facebook.com/profile.php?id=100048098895546>



PAGFI3 Cameroun - <https://www.linkedin.com/groups/13022428/>